

四国病院経営プログラム

授業番号	2	授業科目名	病院経営学演習
授業種別	演習	開講時期	6月26日、9月11日、12月11日（9月11日は対面講義）
時間数	15時間		
担当教員	菅沼 成文（高知大学医学部教授） 斐 英洙（ハイズ株式会社代表取締役） ※教員（菅沼、斐）は医師免許を有する実務家教員 ※教員（斐）は企業経営する実務家教員		
オフィスアワー	特にありません		
相談場所	メールにて相談ください		
受講生に求めるもの	病院経営に対する強い思い、合理的思考、積極的な発言		
キーワード	病院経営、マネジメント、ケースディスカッション、考える力		
科目の目標（到達目標）	<ul style="list-style-type: none"> ・病院経営におけるマネジメントの重要性を理解できる ・ヒト/モノ/カネ/情報/時間の経営5資源の視点から経営を考えることができる ・ケースディスカッションを通じて自分の考えをまとめ伝えることができる ・マネジメントが技術であることを理解できる 		
授業内容・計画	<p>医療経営をケース（事例）を通じて議論しながら学ぶ「ケースディスカッション」授業を実施します。具体的な経営事例を通じて絶対解ではなく関係者の納得解を創出するプロセスを経験します。レクチャーのような座学ではなく、答えのない問いに対する「考える力」が要求され、受講生の積極的な参加が要求されます。授業内容は受講生のレベルに応じて変更することがあります。</p> <p>※参考（令和3年度）</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) マネジメント概論 2) 戦略論概論 3) 戦略論概論 4) 人的資源管理 5) オペレーション・マネジメント 6) 医療政策・戦略 7) リーダーシップ 8) 人的資源管理 9) 人的資源管理 10) 経営戦略 11) 総合経営 12) 総合経営・まとめ 		
評価方法	出席点40%＋クラスでの発言点60%		
参考図書	<p>医療職が部下を持ったら読む本（日経BP、斐 英洙著） 医療職が部下に悩んだら読む本（日経BP、斐 英洙著） 医療経営を“最適化”させる36メソッド（医学通信社、小松大介著）</p>		
受講上の注意	特にありません		