

年度	2025
授業コード	15371
授業科目	病院経営学講義
英文科目名	Lecture of Hospital Management
講義副題	
開講責任部署	総合人間自然科学研究科（修士課程） 医科学専攻
講義区分	
単位数	2.0
時間割	1学期：集中講義、2学期：集中講義
講義開講時期	通年
履修開始年次	1
メディア授業科目	対象
区分1	
区分2	
履修における注意点	
資格等	メディア授業科目

担当教員

◎は代表教員です。

氏名	所属
◎ 菅沼 成文	医学部（実務家教員）
上村 浩	非常勤講師（実務家教員）

授業実施方法 主にオンライン同期型（全開講回数の過半数）、一部対面

副題【SUBHEADING】

【テーマ（日本語）】(IN JAPANESE)

病院経営学講義

授業の目的 【COURSE AIMS】	病院経営に必要な経営戦略、経営組織、財務・管理会計、リスク・マネジメント等の基礎知識を獲得します。またこれらの知識を病院経営にどのように応用すべきかについて、ケース・スタディ等を用いて議論します。
授業の概要 【COURSE SUMMARY】	マネジメント入門が経営の基礎力をつける経営学基礎で、病院経営学講義が病院経営にフォーカスを当てた発展科目になります。

授業科目の到達目標【COURSE OBJECTIVES】

	授業科目の到達目標
1	病院経営学に関する基礎知識を理解できる
2	病院経営に必要な経営戦略論の基礎知識を理解できる
3	病院経営に必要な財務・管理会計の基礎知識を理解できる
4	病院経営に必要なリスク・マネジメントの基礎知識を理解できる
5	病院経営に必要な財務戦略の基礎知識を理解できる
6	病院経営に必要な管理会計論の基礎知識を理解できる
7	病院経営に必要なマーケティングの基礎知識を理解できる

キーワード

病院経営学講義

【KEYWORD】	
履修希望学生に求めるもの	病院経営に必要な経営戦略、経営組織、財務・管理会計、リスク・マネジメント等の基礎知識を獲得します。またこれらの知識を病院経営にどのように応用すべきかについて、ケース・スタディ等を用いて議論します。
【PREREQUISITES / REQUIREMENTS】	
履修に係る注意事項	
【NOTES ON CLASS ENROLLMENT】	菅沼成文は医師免許を持つ実務家教員であり、上村浩は起業も行う実務家教員である。

授業計画【LESSON PLAN】

授業概要	
	マネジメント入門が経営の基礎力をつける経営学基礎で、病院経営学講義が病院経営にフォーカスを当てた発展科目になります。
	1) 病院経営学とは 2) 経営戦略論 3) 経営組織論 4) 経営組織論 2 5) 財務会計論 6) リスク・マネジメント 7) 財務戦略 8) 管理会計論 1 9) 管理会計論 2 10) マーケティング 11) ゲストスピーカー①（仮） 12) ゲストスピーカー②（仮）
第1回	上記12項目に関して実時間22.5時間（15コマ相当）を要して授業を行う。 本科目は週末セミナー（土日利用）で集中的に開講しています。 講師の都合等で毎年、開講日は、変動しますので、開講日に受講できるか大学院係に確認し、履修登録をしてください。 また、本科目は、「四国病院経営プログラム（履修証明プログラム）」履修生も受講する科目です。プログラム履修生にとっては必修科目となっています。 https://www.kochi-u.ac.jp/kms/koudo/index.html
担当教員	
	上村 浩（非常勤講師）

授業時間外の学習	自己学習およびレポート作成
【STUDENT PREPARATION & REVIEW AT HOME】	
教科書・参考書【COURSE TEXTBOOK / REFERENCE BOOKS】	テキスト・教材・参考書等 ・ビジュアルマーケティング・フレームワーク 原尻 淳一（著） ・競争戦略論略論 第2版 青島矢一 加藤俊彦 ・病院管理会計 荒井 耕 ・経営戦略の経済学 浅羽 茂

成績評価の基準と方法【GRADING POLICIES/CRITERIA】

	比重・配分
学習意欲・授業参加度	100

成績評価に関する補足	授業への参加度(発言量、発言の質)
------------	-------------------

オフィスアワー

氏名	曜日	時間	場所
菅沼 成文	要予約	要予約	要予約

オフィスアワーに関する補足	メール（nsuganuma@kochi-u.ac.jp）またはhmp4@kochi-u.ac.jpにて要予約。 総合研究棟II2階 環境医学教授室
---------------	--

この授業とSDGsとの関連	8 働きがいも経済成長も
---------------	--------------

授業形態

講義形式が中心

口頭での質疑やディスカッションを含む

有

教員の実務経験との関連

医師、起業家として実務経験あり