

年度	2025
授業コード	15372
授業科目	病院経営学演習
英文科目名	Practice of Hospital Management
講義副題	
開講責任部署	総合人間自然科学研究科（修士課程） 医科学専攻
講義区分	
単位数	2.0
時間割	1学期: 集中講義, 2学期: 集中講義
講義開講時期	通年
履修開始年次	1
メディア授業科目	対象
区分1	
区分2	
履修における注意点	
資格等	メディア授業科目

## 担当教員

◎は代表教員です。

氏名	所属
◎ 菅沼 成文	医学部（実務家教員）
裏 英洙	非常勤講師（実務家教員）

授業実施方法 主にオンライン同期型（全開講回数の過半数）、一部対面

## 副題【SUBHEADING】

【テーマ（日本語）】（IN JAPANESE）	病院経営学演習
授業の目的 【COURSE AIMS】	<ul style="list-style-type: none"><li>病院経営におけるマネジメントの重要性を理解できる</li><li>ヒト/モノ/カネ/情報/時間の経営5資源の視点から経営を考えることができる</li><li>ケースディスカッションを通じて自分の考えをまとめ伝えることができる</li><li>マネジメントが技術であることを理解できる</li></ul>
授業の概要 【COURSE SUMMARY】	医療経営をケース（事例）を通じて議論しながら学ぶ「ケースディスカッション」授業を実施します。具体的な経営事例を通じて絶対解ではなく関係者の納得解を創出するプロセスを経験します。

## 授業科目の到達目標【COURSE OBJECTIVES】

授業科目の到達目標	
1	病院経営におけるマネジメントの重要性を理解できる
2	ヒト/モノ/カネ/情報/時間の経営5資源の視点から経営を考えることができる
3	ケースディスカッションを通じて自分の考えをまとめ伝えることができる
4	マネジメントが技術であることを理解できる

## キーワード

【KEYWORD】

病院経営学演習

## 履修希望学生に求めるもの

### 【PREREQUISITES / REQUIREMENTS】

- ・病院経営におけるマネジメントの重要性を理解できる
- ・ヒト/モノ/カネ/情報/時間の経営5資源の視点から経営を考えることができる
- ・ケースディスカッションを通じて自分の考えをまとめ伝えることができる
- ・マネジメントが技術であることを理解できる

## 授業計画【LESSON PLAN】

### 授業概要

医療経営をケース（事例）を通じて議論しながら学ぶ「ケースディスカッション」授業を実施します。具体的な経営事例を通じて絶対解ではなく関係者の納得解を創出するプロセスを経験します。レクチャーのような座学ではなく、答えのない問い合わせする「考える力」が要求され、受講生の積極的な参加が要求されます。授業内容は受講生のレベルに応じて変更することができます。

- 1) オリエンテーション
- 2) 病院経営概論 1
- 3) 病院経営概論 2
- 4) 人材マネジメント 1
- 5) 人材マネジメント 2
- 6) 人材マネジメント 3
- 7) 戦略構築 1
- 8) 戦略構築 2
- 9) 総合経営 1
- 10) 総合経営 2
- 11) 総合経営 3
- 12) まとめ

### 第1回

上記 12 項目に関して実時間22.5時間（15コマ相当）を要して授業を行う。  
本科目は週末セミナー（土日利用）で集中的に開講しています。  
講師の都合等で毎年、開講日は、変動しますので、開講日に受講できるか大学院係に確認し、履修登録をしてください。  
また、本科目は、「四国病院経営プログラム（履修証明プログラム）」履修生も受講する科目です。プログラム履修生にとっては必修科目となっています。  
<https://www.kochi-u.ac.jp/kms/koudo/index.html>

### 担当教員

裴 英洙（非常勤講師）

## 授業時間外の学習

### 【STUDENT PREPARATION & REVIEW AT HOME】

自己学習およびレポート作成

### 教科書・参考書【COURSE TEXTBOOK / REFERENCE BOOKS】

医療職が部下を持ったら読む本（日経BP、裴 英洙著）  
医療職が部下に悩んだら読む本（日経BP、裴 英洙著）  
医業経営を“最適化”させる36メソッド（医学通信社、小松大介著）

## 成績評価の基準と方法【GRADING POLICIES/CRITERIA】

	比重・配分
その他	100

### 成績評価に関する補足

出席点40% + クラスでの発言点60%

## オフィスアワー

氏名	曜日	時間	場所
菅沼 成文	要予約	要予約	要予約

### オフィスアワーに関する補足

メール（nsuganuma@kochi-u.ac.jp）またはhmp4@kochi-u.ac.jpにて要予約。  
総合研究棟II2階 環境医学教授室

### この授業とSDGsとの関連

8 働きがいも経済成長も

授業形態	口頭での質疑やディスカッションを含む	授業中や授業時間外のグループワークを含む
------	--------------------	----------------------

教員の実務経験の有無

有

教員の実務経験との関連

医師であり起業家でもある教員