



地域医療を支える

四国病院経営プログラム

SHIKOKU HOSPITAL MANAGEMENT PROGRAM

令和8(2026)年度 募集要項



Brush up Program
for professional



大学発

医療・
介護

ビジネス

(経済・政治等)

地方
創生

文部科学省「職業実践力育成プログラム (BP)」認定講座
「専門実践教育訓練給付制度厚生労働大臣指定講座」



高知大学
Kochi University

【 概 要 】

高知大学では、2018 年度～2021 年度に文部科学省大学教育再生戦略推進費事業「課題解決型高度医療人材養成プログラム」に採択され、香川大学、高知工科大学、高知県立大学と連携し、四国で唯一の修士課程公衆衛生学コースを母体に、病院経営に特化した履修証明プログラムを実施してきました。2022 年度以降はこれまで同様に多彩な講師をお招きして実施しており、2024 年度末現在のべ 102 名が修了、2025 年度は 17 名が受講中となっております。経営学で用いられる考え方を講義とケースメソッドを通して学び、現場の課題を解決する能力を養います。さらに、病院現場での実践実習を通して、病院のトップマネジメントとともに、OODA（ウーダ）を実践できる現場責任者を養成します。

OODA（ウーダ）とは「Observe, Orient, Decide, Action」のサイクルのことです。繰り返しトレーニングすることで、現場の状況を観察し、迅速で柔軟な判断（意思決定）を実現し行動することが可能となり、現場での課題解決能力が養われます。



【 目 的 】

「実践力」を備えた病院経営トップマネジメントと病院経営に参加する現場責任者、将来の幹部候補生を養成します。

【応募資格】

医師、歯科医師、看護師、薬剤師、その他の医療従事者、事務職員、医療関連企業等の中で病院経営に関与している者（部署責任者、またはそれに準ずる者等）、今後関与する予定の者で、次の各号のいずれかに該当するものとします。

- （１）大学を卒業した者
- （２）学校教育法第 104 条第 7 項の規定により独立行政法人大学改革支援・学位授与機構から学士の学位を授与された者
- （３）専修学校の専門課程を修了した者
- （４）個別の資格審査により、大学を卒業した者と同等以上の学力があると認めた者

【募集人数】 15 名程度

【受講期間】 2026 年 4 月～2027 年 3 月（１年間）

【対面講義場所】 高知大学医学部（高知県南国市岡豊町小蓮）

※ 多くの科目が「対面授業＋同期型オンライン授業のハイブリッド」か「同期型オンライン授業」を基本としています。

【募集期間】 2025 年 12 月 1 日（月） ～ 2026 年 1 月 19 日（月）〔必着〕

【応募方法】 選考料を振込のうえ、次の応募書類を添えて郵送もしくは持参にてお申し込みください。

（１）受講申請書	本要項添付の用紙による
（２）履歴事項	本要項添付の用紙による
（３）志望の動機	本要項添付の用紙による
（４）受講希望願 兼 単位認定希望願	本要項添付の用紙による
（５）最終出身学校卒業（修了）証明書	卒業（修了）証書（写し不可） ※現在の姓が証明書に記載の姓と異なる場合は、戸籍抄本をあわせてご提出ください。
（６）振替払込請求書兼受領証の写し	選考料振込時のもの（受講申請書に写しを貼付）
（７）本人確認資料	郵送の場合：運転免許証等の写しを同封 持参の場合：運転免許証等の掲示

※ 申請書類（電子データ）は、四国病院経営プログラムホームページからダウンロードできます。

【選 考 料】 9,800 円

■支払方法 高知大学指定のゆうちょ銀行口座に振り込み

【振込口座】 ゆうちょ銀行 01610-5-129391

(加入者名) 高知大学

※ゆうちょ銀行（郵便局）で郵便局指定の用紙を使用し、お振込みください。

（ゆうちょダイレクト等は使用しないでください。）

※振込取扱票の通信欄に必ず「四国病院経営プログラム」とご記入ください。

※振込みに要する手数料は、申込者のご負担となります。

※振替払込請求書兼受領証の原本は本人控えとして保管ください。

【選考方法】 定員を超える応募があった場合は応募書類による選考を行うことがあります。

【結果通知】 2026 年 3 月上旬頃に結果通知書を送付します。

【登 録 料】 28,200 円

※受講決定通知後、振込依頼書を郵送します。 振込依頼書に記載の所定の期日までにお振込みください。

【受 講 料】 148,000 円（5 科目）～ （選択する科目数により変動します。）

※上記費用の他に科目によっては教科書代金等必要になる場合があります。

※1 科目あたり 29,600 円が加算されます。

※4 月当初に受講科目最終決定後、申込者本人に振込依頼書を郵送します。

※納入期限は、2026 年 7 月末日です。

※振込みに要する手数料は、申込者のご負担となります。

※一旦納入されたものは、本学の都合による場合をのぞき、理由のいかんを問わず返金いたしません。

※7月末日までに納入が確認できない場合は、受講辞退と判断させていただきます。

【受講費用の支援制度】

2022 年 4 月以降、文部科学省「職業実践力育成プログラム（BP）」の指定講座及び、「専門実践教育訓練給付制度厚生労働大臣指定講座」として認定されました。受講生が厚生労働省の示す一定の条件を満たす場合、この制度を利用することにより、国から給付金を受給できます。**受給には、開講日（4 月 1 日）の 2 週間前までに**本人の住居所を管轄するハローワークで「ジョブ・カードの取得」および「受給資格確認手続き」が必要となります。受給をお考えの方は、ご自身で受講前の手続きを完了することが必要です。ハローワークにおいては手続きに時間を要することも想定されますので、お早めにハローワークへお問い合わせのうえ、詳細をご確認ください。

【教育訓練給付制度とは】

働く方の主体的で中長期的なキャリア形成を支援し、雇用の安定と再就職の促進を図ることを目的として、受講者本人が支払った受講費用の一部に相当する額が支給される給付制度です。

【専門実践教育訓練講座とは】

給付の対象となる教育訓練は、「専門実践教育訓練」、「特定一般教育訓練」、「一般教育訓練」の3種類あり、本プログラムが指定を受けている「専門実践教育訓練」は、特に中長期的キャリア形成に質する教育訓練が対象で、受講費用の50%（上限あり）が支給されます。

【支給対象者】

① 雇用保険の被保険者（在職者）

雇用保険の被保険期間が3年以上ある方

② 被保険者であった方（離職者）

被保険者資格を喪失した日（離職日の翌日）以降、受講開始日まで1年以内、かつ雇用保険の被保険者期間が3年以上ある方

※上記①②とも当分の間、初めて受給の場合は、被保険者期間が2年以上あれば可能。

（5ページ参照）

【支給のための手続き】

◆受講開始前手続き

受講開始日の2週間前までにハローワークでの手続きの完了が必要です。

訓練対応キャリアコンサルタントによる「訓練前キャリアコンサルティング」を受け、「ジョブ・カード」の発行が必要になります。このジョブ・カードと必要な書類をハローワークに提出し、受給資格確認手続きを行います。（5ページ参照）

※このプログラムの受講開始日は4月1日です。

※プログラムの受講申込手続きを終えているか否かに関わらず受給資格確認（ジョブ・カードの取得）を行うことは可能です。給付条件や手続きの詳しい内容については、住居を管轄するハローワークにお問い合わせください。教育訓練給付金制度の利用を考えられている方は、早めにハローワークで手続きをお願いします。

◆支給申請手続き

支給申請手続きは、受講中と受講修了後に受講者が本人の住居を管轄するハローワークで手続きを行う必要があります。受講中は、受講開始日から6ヶ月ごとの期間（支給単位期間）の末日の翌日から起算して1ヶ月以内です。受講修了後は、修了日の翌日から起算して1ヶ月以内に支給申請手続きをハローワークで行ってください。（5ページ参照）

四国病院経営プログラムの受講料は、指定の期限（2026年7月末日）までに納入いただく必要がありますのでご注意ください。

次ページ以降の厚生労働省のパンフレット及び明示書を必ず確認いただき、

最新情報は、厚生労働省のホームページやハローワークにて必ずご確認ください

さらに詳しい厚生労働省のパンフレットは、以下のURLから参照してください。

https://www.mhlw.go.jp/stf/seisakunitsuite/bunya/0000160564_00044.html

キャリアアップ・キャリアチェンジを目指す労働者の皆さまへ

教育訓練給付金のご案内

教育訓練給付金とは？

労働者の主体的なスキルアップを支援するため、厚生労働大臣の指定を受けた教育訓練を受講・修了した方に対し、その費用の一部が支給される制度です。

対象となる教育訓練は、そのレベルなどに応じて3種類があり、それぞれ給付率が異なります。

対象講座

対象の教育訓練は、**約17,000講座**。

具体的な講座は、**教育訓練給付金講座検索システム**で検索できます。



オンラインで受講できる講座や、夜間・土日に受講できる講座もあり、働きながら受講することができます。

教育訓練 検索

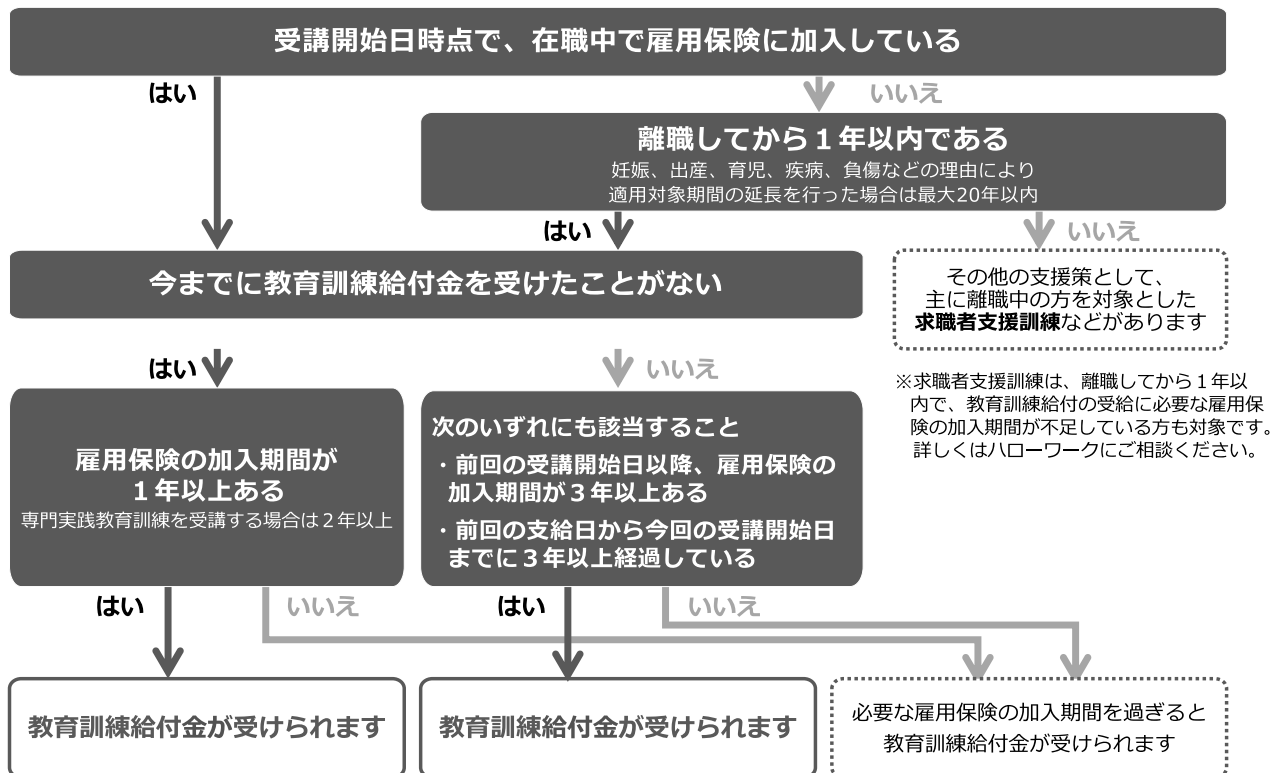
検索

教育訓練の種類と給付率	対象講座の例
専門実践教育訓練 最大で受講費用の 80% [年間上限64万円] を受講者に支給 ※2024年9月までに受講開始した場合 最大で受講費用の70% (年間上限56万円) を支給	業務独占資格などの取得を目標とする講座 ・介護福祉士、看護師・准看護師、美容師、社会福祉士、 歯科衛生士、保育士、調理師、精神保健福祉士、はり師 など デジタル関係の講座 ・第四次産業革命スキル習得講座（経済産業大臣認定） ・ITSSレベル3以上の情報通信技術関係資格の取得を目標とする講座 大学院・大学・短期大学・高等専門学校の課程 ・専門職大学院の課程及び外国の大学院の経営管理に関する学位課程 (法科大学院、教職大学院、MBA など) ・職業実践力育成プログラム（文部科学大臣認定） など 専門学校の課程 ・職業実践専門課程（文部科学大臣認定） ・キャリア形成促進プログラム（文部科学大臣認定）
特定一般教育訓練 最大で受講費用の 50% [上限25万円] を受講者に支給 ※2024年9月までに受講開始した場合 受講費用の40% (上限20万円) を支給	業務独占資格などの取得を目標とする講座 ・介護支援専門員実務研修、介護職員初任者研修、特定行為研修、 大型自動車第一種・第二種免許 など デジタル関係の講座 ・ITSSレベル2の情報通信技術関係資格の取得を目標とする講座 大学等、専門学校の課程 ・短時間の職業実践力育成プログラム（文部科学大臣認定） ・短時間のキャリア形成促進プログラム（文部科学大臣認定） 職業能力評価制度の検定（技能検定又は団体等検定）の合格を目指す課程
一般教育訓練 受講費用の 20% [上限10万円] を受講者に支給	資格の取得を目標とする講座 ・輸送・機械運転関係（大型自動車、建設機械運転等）、 介護福祉士実務者養成研修、介護職員初任者研修、税理士、 社会保険労務士、Webクリエイター、CAD利用技術者試験、 TOEIC、簿記検定、宅地建物取引士 など 大学院などの課程 ・修士・博士の学位などの取得を目標とする課程

給付条件

教育訓練給付金を受けるには、雇用保険の加入期間などの条件があります。

パート・アルバイトや派遣労働者の方も対象です。



➡ ハローワークで支給要件照会の手続きをすると、給付が受けられるかどうかをより詳しく調べることができます。

給付手続き



※「e-Gov電子申請（<https://shinsei.e-gov.go.jp/>）」から電子申請も可能です。

お問い合わせ

給付条件や手続きの詳細内容は、お住まいを管轄するハローワークにお問い合わせください。

厚生労働省ホームページ（教育訓練給付金について）

https://www.mhlw.go.jp/stf/seisakunitsuite/bunya/koyou_roudou/jinzaikaihatsu/kyouiku.html



専 門 実 践 教 育 訓 練 明 示 書

講 座 の 名 称	地域医療を支える四国病院経営プログラム				
実 施 方 法	① <u>通学</u> (昼間 ・ <u>夜間</u> ・ <u>土日</u>) ② 通信 スクーリング(回数 回)				
指 定 講 座 番 号	3910014	—	2210011	—	4
講 座 の 創 設 年 月 日	専門実践教育訓練給付金 対象講座の指定期間	過 去 一 年 の 講 座 実 績	入講者数(19人)	修了者数 (18人)	
平成30 年 4 月 1 日	令和10年3月31日まで				
訓 練 期 間	12ヶ月		総 訓 練 時 間	135時間	
1. 教育訓練目標					
①取得目標とする資格の名称、目標レベル		☐ 業務独占資格・名称独占資格 () ☐ 職業実践専門課程 () ☐ キャリア形成促進プログラム () ☐ 専門職大学院 () ☒ 職業実践力育成プログラム (医療介護分野) ☐ 情報通信技術関係資格 () ☐ 第四次産業革命スキル習得講座 () ☐ 専門職大学、専門職短期大学、専門職学科 () 教育訓練を通じて取得を目指す上記以外の資格等			
②①に係る資格・試験等の実施機関名称		高知大学大学院総合人間自然科学研究科医科学専攻			
③当該資格等を取得するための要件または受験資格等		必修科目3科目及び選択科目2科目以上履修し、合格すること。(135時間以上の履修)			
④当該技能・知識の習得が必須又は有利となる職種・職務及び習得された技能・知識が活用されている業界と活用状況		医師、歯科医師、看護師、薬剤師、その他の医療従事者、事務職員、医療関連企業等の中で病院経営に関与している者(部署責任者、またはそれに準ずる者等)、今後関与する予定の者			
2. 教育訓練の内容					
教 科 (カリキュラム)		時 間	使用教材名		
病院経営学講義(必修)		22.5	シラバス参照		
病院経営学演習(必修)		22.5			
病院経営学実習(必修)		45			
マネジメント入門(選択)		22.5			
医療政策・医療経済学(選択)		22.5			
医療管理(選択)		22.5			
メディカルデータマイニング(選択)		22.5			
疫学研究のための統計学(選択)		22.5			
産業保健学I(選択)		22.5			
看護管理学(選択)		22.5			
看護管理学演習(選択)		22.5			
3. 受講者となるための要件(この講座を受講するために必要とされている条件など)					
①受講するに当たって必要な実務経験等		医師、歯科医師、看護師、薬剤師、その他の医療従事者、事務職員、医療関連企業等の中で病院経営に関与している者(部署責任者、またはそれに準ずる者等)、今後関与する予定の者。			
②受講者が受講に最低限有しておくべき資格・技能・知識等の内容及びその水準		(1)大学を卒業した者 (2)学校教育法第104条第4項の規定により独立行政法人大学改革支援・学位授与機構から学士の学位を授与された者 (3)専修学校の専門課程を修了した者 (4)個別の資格審査により、大学を卒業した者と同等以上の学力があると認めた者			
③その他					

〔特記事項〕

特になし

専門実践教育訓練明示書

4. 教育訓練の受講の実績及び目標達成の状況					
(1) 資格取得状況					
① 前年度の修了者数	18	人			
② ①に係る教育訓練の入講者数	19	人			
③ ②のうち目標資格の受験者数	-	人	受験率(③/②)	-	%
④ ③のうち合格者数	-	人	合格率(④/③)	-	%
⑤ ①(修了者数)のうち就職者数 ※1	0	人			
⑥ ①(修了者数)のうち在職者数 ※2	18	人	就職・在職率(⑤+⑥/②)	100	%
※1 前年度の修了者のうち、受講開始時に職に就いていなかった者で修了後に就職した者。この場合、就職したとは、臨時的な仕事に就職した者を含めない。					
※2 受講開始時に既に職に就いていた者で、卒業後も引き続きその職にある者及び受講開始時に既に職に就いている者で、修了後に別の職に転職した者。					
(2) 受講修了者による講座の評価等					
① 回答者総数	15	人			
② 受講開始時の就業状況等	1 正社員	15			
	2 非正社員、派遣社員	0	人		
	3 その他の就業(自営業等)	0	人		
	4 非就業	0	人	②B: 非就業者計	
③ 就業中の受講者による講座の評価	1 処遇の向上(昇進、昇格、資格手当等)に役立つ	0	人	③の回答数合計 ※②Aと同数(又はそれ以下) 15人	
	2 配置転換等により希望の業務に従事できる	1	人		
	3 社内外の評価が高まる	4	人		
	4 円滑な転職に役立つ	1	人		
	5 趣味・教養に役立つ	3	人		
	6 その他の効果	4	人		
	7 特に効果はない	2	人		
④ 就業していない受講者による講座の評価	1 早期に就職できる	-	人	④の回答数合計 ※②Bと同数(又はそれ以下)	
	2 希望の職種・業界で就職できる	-	人		
	3 より良い条件(賃金等)で就職できる	-	人		
	4 趣味・教養に役立つ	-	人		
	5 その他の効果	-	人		
	6 特に効果はない	-	人		
⑤ 受講者の就業状況	1 受講中又は受講修了後3か月以内に就職した	-	人	⑤の回答数合計 ※②Bと同数(又はそれ以下)	
	2 受講修了後3～6か月以内に就職した	-	人		
	3 受講修了後6～12か月以内に就職した	-	人		
	4 就職していない	-	人		
⑥ 講座の全体評価	1 大変満足	7	人	⑥の回答数合計 ※①と同数(又はそれ以下) 15	
	2 おおむね満足	8	人		
	3 どちらとも言えない	0	人		
	4 やや不満	0	人		
	5 大いに不満	0	人		
(3) 受講者、受給者の修了後の状況(就職等の状況、受講修了者による教育訓練への評価状況、受講後の職務内容変化等の処遇改善の状況、一定期間内でのキャリアアップ成果やその事例、在籍・採用企業の側の評価等)					
受講した看護師の所属する所属長※から、受講後、職務に対する前向きな姿勢がこれまで以上に顕著に現れていると評価をいただいた。					
所属長※ 四国病院経営プログラムの評価委員会の外部評価委員(地域の病院長)					
5. 教育訓練の受講による効果の把握及び測定の方法並びにそのレベルを受講者に対して明らかにするための具体的な方法					
1)に掲げた教育訓練目標に対する技能・知識のレベル到達度の把握・測定方法	【各科目の合格条件】 ・授業への参加度(発言量、発言の質) ・出席点40%+クラスでの発言点60% ・提出物、実習についての発表により総合的に評価 ・出席、授業態度、レポートなどによる総合的判定 等				
(通信制講座の場合) スクーリングの実施場所、時期、期間・回数					

専 門 実 践 教 育 訓 練 明 示 書

6. 受講効果の把握方法			
(1) 受講認定基準 (6ヶ月ごとの出席率・定期試験、進級試験等の具体的な基準)		当該科目で60点以上の評価(評価方法は下記各科目の合格条件による)を得ること。	
(2) 受講認定基準に係る、教育目標に対する技能・知識のレベル到達度把握・測定方法		【各科目の合格条件】 ・授業への参加度(発言量、発言の質) ・出席点40%+クラスでの発言点60% ・提出物、実習についての発表により総合的に評価 ・出席、授業態度、レポートなどによる総合的判定 等	
(3) 修了認定基準 (出席率・修了認定試験等の具体的な基準)		60点以上の評価を必修科目3科目及び選択科目2科目以上で得ること。	
(4) 修了認定基準に係る、教育目標に対する技能・知識のレベル到達度把握・測定方法		【各科目の合格条件】 ・授業への参加度(発言量、発言の質) ・出席点40%+クラスでの発言点60% ・提出物、実習についての発表により総合的に評価 ・出席、授業態度、レポートなどによる総合的判定 等	
7. 受講中又は修了後における受講者に対する指導及び助言並びに支援の方法			
(1) 受講中の者に対する習得度・理解度に関する具体的な助言・指導の方法		各科目において授業中に質問を受け付けている。 質問等を随時受け付け、講師からの回答による個別指導を行っている。 また、2月に病院経営学実習の発表会を開催し、受講者の習得度・理解度を把握し、各個人に合わせた助言・指導を行っている。	
(2) 受講中又は修了時における資格取得・就職への具体的なバックアップ体制 (例: 資格取得関連情報や資格関連職種の求人情報の提供方法、早期就職に向けた具体的な相談体制の整備状況)		受講中に修士課程や博士課程について紹介し、更なる能力向上や学位取得に繋がるようアドバイスし、バックアップしている。 また、履修証明プログラムとして開設している為、修了時に履修証明書を発行している。履歴書へ記載可能である。	
8. その他の事項			
指定教育訓練実施者名 及び代表者名		国立大学法人 高知大学 (代表者名: 学長 受田 浩之)	
住所及び連絡先		高知県高知市曙町二丁目5番1号 TEL: 088-844-0111	
施設名称及び施設長名		高知大学大学院総合人間自然科学 (施設長: 高知大学大学院総合人間自然科学研究科 研究科医科学専攻 医科学専攻長 井上 啓史)	
住所及び連絡先		高知県南国市岡豊町小蓮 岡豊キャンパス TEL: 088-880-2263、2290	
苦情受付者	氏名 刈谷 正志 所属 高知大学医学部・病院 事務部学生課	事務担当者	氏名 岡本 依里 所属 高知大学医学部・病院 事務部学生課大学院 係
連絡先	TEL: 088-880-2798	連絡先	TEL: 088-880-2577、2290
専門実践教育訓練経費	1. 専門実践教育訓練給付金の対象となる経費 (① + ②)		176,200 円
支 払 い 方 法 ① 一括払 ② 分割払 ③ 両方可能	① 入 学 料 (税 込 額) (※割引・還元措置を実施した場合には その差引き後の税込額とすること。)		28,200 円
	② 受 講 料 (税 込 額) (※割引・還元措置を実施した場合には その差引き後の税込額とすること。)		148,000 円 第1期 74,000 円 第2期 74,000 円 第3期 円 第4期 円 第5期 円 第6期 円 (うち、必須教材費 円)
	2. 専門実践教育訓練給付金の対象外となる経費 (① + ② + ③ + ④)		9,800円
	① 任意の教材費(税込額)		円
	② 実習等に伴う交通費・宿泊費(税込額)		円
③ 施設維持費(税込額)		円	
④ その他(選考料) (税込額)		9,800 円	
3. 総額 (1+2) (税込額)		186,000 円	

カリキュラム

【教育内容の特色】

本プログラムは「実践力」を追求するためのものです。経営は理論と実践の両輪による実学であるため、本プログラムでは、講義で理論を習得し、演習としてケースディスカッションという模擬実践を行い、実際に現場での実践実習や経営に関するプロジェクト発表等、カリキュラム内に、よりリアルに近い実践の場を設けていることが大きな特徴です。

【履修証明プログラムについて】

本プログラムは履修証明プログラムとして開設しています。履修証明プログラムとは、平成19年度の学校教育法の改正により創設された「履修証明制度」に基づき、大学が学生以外の者を対象として開講する一定のまとまりのある学修プログラムのことです。

修了要件を満たした修了者に対しては学校教育法第105条に基づく履修証明書（Certificate）を交付します。受講生は、知識・技術を体系的に学び、その成果を職業キャリア形成に活かすことができます。（履歴書へ記載可能なプログラムです。）

【修了要件】

1年間で、本プログラムで定める科目から、必修科目3科目及び選択科目を2科目以上（135時間以上）履修し、合格することとします。

【修了証の授与】

修了要件を満たした本プログラムの修了者には修了証を授与します（学位は取得できません）。

【単位の付与】

受講者からの希望により科目等履修生として履修登録（本プログラム受講生は受講料以外に費用は発生しません）し、各科目の合格基準に達することにより単位を付与できます。

また、将来、本学大学院修士課程（医科学専攻、看護学専攻）に入学する際に修了要件単位として認めることができます。

【科目の受講方法について】

必修科目は3科目を履修してください。

選択科目は8科目の中から2科目以上を選択し履修してください。（選択科目数により受講料変動。）※各科目の概要やシラバス等はP11～P16をご確認ください。

必修科目のうち「病院経営学講義」「病院経営学演習」及び、選択科目の「マネジメント入門」は基本的に同期型オンライン形式もしくはハイブリッド形式で行う予定ですが、他の選択科目については、科目により受講方法が異なります。詳細は、【授業科目一覧】を参照してください。

※授業は、大学院の科目としても開講しておりますので、高知大学大学院生と合同で行う場合があります。

○必修科目

- ・「病院経営学講義」及び「病院経営学演習」は、土日の集中講義形式です。
- ・「病院経営学実習」は、病院現場等（自施設）での実践実習を実施します。
2学期（10月～12月）に実施予定。

○選択科目

- ・平日の夜間（18:00以降）または土日の集中講義です。
- ・受講者数が極端に少ないなどの理由で科目が開講できなくなる場合があります。

【2025 年度受講生について】

受講者数 17 名（医師 4 名、看護師 3 名、メディカルスタッフ 5 名、事務 5 名）

【2025 年度受講生の受講動機と感想】

医師

大学病院に勤務していた頃、四国病院経営プログラムのポスターを目にし、興味を持っていました。しかし、当時はなかなか行動に移すことができませんでした。院長に就任した直後も余裕がなく、目の前の課題に向き合うことで精一杯の日々が続いていました。就任から 3 年が経過し、改めて病院経営を見つめ直す中で、より多角的な視点を持つことの重要性を感じるようになりました。経営について体系的に学ぶことで、これまでとは異なる角度から課題を捉え、より良い意思決定につなげられるのではないかと考え、受講を決意しました。

これまで財務分析について体系的に学ぶ機会がなかったため、基礎からしっかり学べたことはとても有意義でした。ケーススタディを題材にしたディスカッションでは、他の病院や施設で勤務されている受講者の方々のお話を伺うことができ、それだけでも多くの気づきがあり、勉強になっています。また、フレームワークを学ぶことで物事の考え方が整理され、頭の中がすっきりした感覚を得られました。講師の先生による議論の進め方も非常に参考になっており、スタッフとの会議の進行にも活かしていけそうだと感じています。

メディカルスタッフ

科長に就任後、臨床検査技師の経験や知識だけでは、求められている役割の素養がなく、力不足を感じていました。その時に当プログラムを受講中の友人から勧めて頂き受講を決めました。

演習は、ディスカッション形式で他施設かつ多職種の受講生の考えを直接聴ける貴重な機会であるとともに、新たな気づきを得られる点が魅力的です。発言しやすい環境が整っており、言語化することで自身の考えを整理することができました。また、これまで「患者さんのためにより良い医療を提供したい」という想いから、専門分野の知識を深めてきましたが、医療政策や会計の重要性を学び、これらを同時に考えて業務を構築していく必要性を感じました。

メディカルスタッフ

リハビリテーション科の管理・運営に携わる中で、病院経営や医療制度の仕組みについて知識不足を感じています。運営に関わる病床機能、業務効率化、人員配置などは、日々の業務改善や多職種連携に深く関わるため、現場の視点だけでなく経営的な視点も持つ必要性を感じておりました。そんな中、他部署長や本プログラム受講生の勧めがあり、病院経営を基礎から体系的に学び組織全体に貢献できる理学療法士を目指したいと考え受講を決意しました。

講義やケーススタディを通して、知識不足を感じる場面も多々ありますが、その分学びや気づきがあり大変貴重な機会となっています。特に、多職種の方々と学ぶことで自分にはなかった発想や見えていなかった課題に気づき、日常的に意識していなかった領域について深く考えるきっかけとなり、毎回楽しく受講しています。

事務

20 年間理学療法士として働いてきましたが、当課前任者の定年退職に伴う後任人事で突然、施設基準や医療情報システム等の責任を負う立場となりました。事務業務や管理業務は初めてで、異動早々に厚生支局の適時調査、電子カルテ入替プロジェクトなど未知の業務を右往左往しながら進める日々でした。そのような中、副院長から本プログラムを紹介され、まさに今の自分に必要なプログラムだ！と感じ、受講を決意しました。

授業で学んだことを即実践、あるいは自院の経営課題に対して授業でヒントを得るなど、リアルタイムで知識と経験を積むことができています。また、グループワークでは様々な職種の受講生から意見を聴くことで、これまで気づけなかった発見があり、お互いをリスペクトしながら学んでいます。

【授業科目一覧】必修科目

必修・選択	番号	授業科目	授業形態	時間数	授業内容	担当教員(予定)	開講予定・形式等
必修科目	1	病院経営学講義	講義	22.5h	5つの基礎スキル(「組織」「会計」「財務」「マーケティング」「戦略」)を中心に講義を行い、経営学全般の応用論点を整理するとともに経営学の病院経営への展開を試みます。 参考(2025年度) 1) 病院経営学とは 2) 経営戦略論 3) 経営組織論 4) 経営組織論2 5) 財務会計論 6) リスク・マネジメント 7) 財務戦略 8) 管理会計論 1 9) 管理会計論 2 10) マーケティング 11) ゲストスピーカー① 12) ゲストスピーカー②	物部真一郎(特) 上村 浩(非)	・集中講義形式で実施 1. 6月20日(土) 2. 8月29日(土)※ 3. 12月12日(土)AM・13日(日)PM (土日の週末にナ) ※対面授業(ハイブリッド)を予定 ※以外の日程はオンライン授業を予定
	2	病院経営学演習	演習	22.5h	医療機関における経営事例(ケース)を使用し、受講生や講師とディスカッションを行います。ディスカッションを通じて、経営実務を学び、考える力や他からの視点、気づきを得ることを目指します。また、ケースディスカッション後に講師による講義がある場合があります。 参考(2025年度) 1) オリエンテーション 2) 病院経営概論1 3) 病院経営概論2 4) 人材マネジメント1 5) 人材マネジメント2 6) 人材マネジメント3 7) 戦略構築1 8) 戦略構築2 9) 総合経営1 10) 総合経営2 11) 総合経営3 12) まとめ	裏 英洙(非) 緒方大輔(非)	・集中講義形式で実施 1. 6月21日(日)※ 2. 8月30日(日) 3. 12月12日(土)PM・13日(日)AM (土日の週末にナ) ※対面授業(ハイブリッド)を予定 ※以外の日程はオンライン授業を予定
	3	病院経営学実習	実習	45h以上	実際に現場(自施設)での実践実習を実施します。実習期間中及び終了時に報告レポートを提出します。実習終了後に発表会を実施します。 参考(2025年度) 9月) 実習計画書を提出 10月) 自施設での実習開始 2週間ごとに報告書を提出 11月) 中間報告書を提出 12月) 実習終了 1月) 最終報告書を提出 2月) 実習発表会 (参考)実習抄録集(過去の修了者) http://www.kochi-u.ac.jp/kms/koudo/curriculum/2024.html 	菅沼成文	・10月～12月実施

※(非)…非常勤講師
※(特)…特任教員
※(客)…客員教員

【授業科目一覧】選択科目

必修・選択	番号	授業科目 過去2年選択状況 履修者数/全受講者数	授業形態	時間数	授業内容	担当教員 (予定)	開講予定・形式等
選択科目	4	マネジメント入門 令和7年度…16名/17名 令和6年度…17名/18名	講義・演習	22.5 h	病院経営学講義/演習の授業に必要な、経営学の基礎知識の習得を目標とする。 経営学に必要な科目のうち、財務会計、戦略、マーケティング、組織行動を中心に講義を行う。 MBA教育で使われる教科書を活用し、組織運営のための基礎力をつける。 参考(2025年度) 1) マーケティング論 2) マーケティング論 3) 組織行動 4) 組織行動 5) 組織構造について(ゲスト講師) 6) 企業内起業家的活動(ゲスト講師) 7) 経営におけるテクノロジーの活用(ゲスト講師) 8) 経営におけるテクノロジーの活用(ゲスト講師) 9) アカウンティング 10) アカウンティング 11) ファイナンス 12) ファイナンス 13) 戦略論 14) 発表 15) 発表	菅沼成文 物部真一郎(特) 上村 浩(非)	・同期型オンライン形式 ・土日の集中講義形式で実施
	5	医療政策・医療経済学 令和7年度…14名/17名 令和6年度…10名/18名	講義・演習	22.5 h	近年、根拠に基づく健康政策(Evidence Based health-Policy)の必要性が認識されるようになりました。このEBHPは、国、自治体レベルだけでなく、さまざまな社会・集団における健康問題の対応、さらには医療関連分野の諸施設の運営にも活用されています。さらに、政策の運用にあたっては、経済的な効率や医療倫理への配慮も求められています。本科目では、政策決定で必要となるニーズ評価・対策の計画・効果の評価、医療の法体系などについて、基本的知識と技能を、事例を通して学習します。事例には、国内での地域保健医療や海外の医療政策に関する近年の課題を取り上げ、その背景と動向についても考察します。	菅沼成文 宮野伊知郎 平尾智広(非) 谷原真一(非) 家保英隆(非)	・同期型オンライン形式 ・状況により対面形式も併用 ・1学期開講予定 ・夜間開講
	6	医療管理 令和7年度…2名/17名 令和6年度…6名/18名	講義・演習	22.5 h	医療関連施設、特に病院における、合理的・科学的な運用管理能力を身につけるため、病院の各部署の具体的な安全管理を示すことにより、関係法規、医療経済、医療資源の組織と機能について学習します。	(調整中)	・基本的にオンデマンド形式 ・2学期開講予定
	7	メディカルデータマイニング 令和7年度…1名/17名 令和6年度…0名/18名	講義・演習	22.5 h	様々なデータ解析手法を大量のデータに網羅的に適用することで知識を取り出す技術であるデータマイニングによって、膨大なデータの蓄積から通常のデータの扱い方からは想像が及びにくい発見的な知識獲得が可能であると期待されています。この手法を学び、医学・医療データに適用する能力を身につけます。実際にデータ解析を体験しないと理解が深まりませんので、統計解析ソフトRを使った演習も行います。	畠山 豊 野村興珠亜一 兵頭義己 三谷慶太	・基本的にオンデマンド形式 ・状況により対面形式も併用 ・1学期開講予定
	8	疫学研究のための統計学 令和7年度…0名/17名 令和6年度…0名/18名	講義・演習	22.5 h	疫学を用いる医学研究に活用できる統計解析を、Stataを用いて学びます。理論よりも実際の研究の流れに従って、データの要約、群間比較、多変量解析について習得します。加えて、解析結果を表にまとめるノウハウと結果の解釈の仕方についても学習します。これらを通じて、統計学者と共通言語を使って対話できる能力を身に付けることを目指します。 Stataについて…この授業を受講するには、Stataのライセンスを購入していただく必要があります。Stataインストール済みのパソコンをお貸しすることもできますが、条件や数に限りがございますので、履修前にご相談ください。※学生割引は使用できません。	宋徳勝光	・同期型オンライン形式 ・状況により対面形式も併用 ・1学期開講予定 ・夜間開講
	9	産業保健学Ⅰ 令和7年度…0名/17名 令和6年度…0名/18名	講義・演習	22.5 h	産業保健の現場では、その現場に特有の有害要因があり、これを制御することが職業病発症の予防に重要です。産業保健における基本的な考え方を学びます。 産業保健の実務においては、作業環境管理、作業管理、健康管理の3管理が重要とされており、物理的、化学的、生物学的要因についてリスク評価に基づくリスク管理がなされています。それぞれの場面における3管理の実例を学びます。産業医意見書の書き方も学びます。	菅沼成文 宋徳勝光	・基本的にオンライン形式 ・状況により対面形式も併用 ・2学期開講予定
	10	看護管理学 ※シラバス上の科目名 看護教育・管理学特論Ⅱ 令和7年度…1名/17名 令和6年度…4名/18名	講義・演習	22.5 h	本科目では、看護管理者として必要な基礎理論の理解と、現場課題を経営的視点から捉える分析力の育成を目的とします。看護管理の基本概念や理論、人的資源管理、リーダーシップ、倫理的意思決定、情報活用などを体系的に学び、組織運営における課題を客観的に分析できる能力を養います。前期では、看護の質保証と経営を関連づけて考える力を身につけ、後期での戦略的マネジメントや新規事業立案へとつながる基盤形成を図ります。	中野葉子	・基本的に対面形式 ・受講生の状況によりオンライン形式も併用 ・1学期開講予定 ・夜間開講
	11	看護管理学演習 ※シラバス上の科目名 看護教育・管理学演習Ⅱ 令和7年度…1名/17名 令和6年度…0名/18名	演習	22.5 h	本科目では、看護管理者としての基礎理論の理解にとどまらず、経営的視点から課題を分析し、チームの力を最大限に引き出す実践力と創造的提案力を養うことを重視します。前期で培った理論的理解と分析力をもとに、後期では戦略的思考と新規事業立案力を身につけます。医療・看護に限らず地域や社会の課題を対象とし、経営資源の最適化や革新的な仕組みづくりを通して、組織経営に貢献できる看護管理者の育成を目指します。	中野葉子	・基本的に対面形式 ・受講生の状況によりオンライン形式も併用 ・2学期開講予定 ・夜間開講

※(非)…非常勤講師
※(特)…特任教員
※(客)…客員教員

シラバス検索方法

下記 URL から授業科目の詳細について閲覧することができます。

[https://kulas.kochi-](https://kulas.kochi-u.ac.jp/cpsmart/public/dashboard/main/ja/Simple/1900/3000120/wsl/SyllabusKensaku)

[u.ac.jp/cpsmart/public/dashboard/main/ja/Simple/1900/3000120/wsl/SyllabusKensaku](https://kulas.kochi-u.ac.jp/cpsmart/public/dashboard/main/ja/Simple/1900/3000120/wsl/SyllabusKensaku)

Webシラバス シラバス検索

① 「講義名称」に検索したい授業科目名を入力する。

② 「以上の条件で検索」をクリックすると、下の枠内に検索した授業科目が表示されます。

③ 「選択」をクリックすると、別タブで授業科目のシラバスが表示されます。

選択	講義コード	講義名称	講義副題	代表ナンバリングコード	講義開講時期	時間割	校地	代表教員	科目分類	科目分野	対象学科・年次	必須/選択	PDF個別出力
☒	15971	病院臨床学講義			通年	1学期: 集中講義, 2学期: 集中講義	同書キャンパス	菅沼 成文					出力

※新年度のシラバスは授業開始の前年度3月下旬頃に公開されます。

授業内容確認のためにシラバスをご覧になる際は、令和7（2025）年度のシラバスを参考にご覧ください（大きな変更はない予定です）。

高知大学ホームページからシラバス検索 URL へアクセスする方法

<https://www.kochi-u.ac.jp/>



教育・学生生活

学生会館

教育・学生生活

関連リンク

教育活動

- ▶ 教育情報の公表
- ▶ 運営組織機構図/教育組織図
- ▶ 教員の保有学位/業績/研究分野
- ▶ 教育に関するポリシー

学生情報

- ▶ 【重要】学生を対象とする経済的支援について
- ▶ 就職
- ▶ 施設案内
- ▶ 学生情報
- ▶ 非常事態発生時における対処方法(交通事故、火災、地震等)
- ▶ 学生生活
- ▶ その他留意事項
- ▶ 障害・病気のある学生への修学支援
- ▶ 規程集
- ▶ 福利厚生
- ▶ 国際交流
- ▶ 課外活動

相談窓口

- ▶ 相談窓口一覧

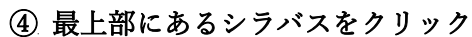
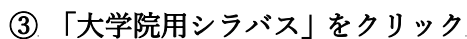
学生便覧

- ▶ 令和5年度

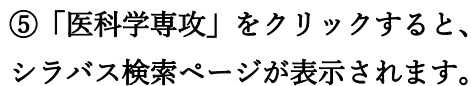
履修情報

- ▶ 学年暦
- ▶ 授業時間
- ▶ 履修案内(学部・大学院)
- ▶ シラバス
- ▶ 学修成果に係る評価等

② 「シラバス」をクリック



※シラバスは授業開始の前年度 3 月下旬頃に
公開されます。



地域医療を支える四国病院経営プログラム

令和8年度 スケジュール (予定)

※基本的にオンライン予定ですが、6月21日(日)、8月29日(土)は対面授業を予定しています。
(対面の場合もオンライン受講可能になるよう対応します)

	・オリエンテーション開催 ・選択科目受講届提出 ・1学期授業開始		
5月			マネジメント入門 (土日開講調整中)
6月	〔必修〕病院経営学講義 (6月20日) 〔必修〕病院経営学演習 (6月21日)対面	〔選択科目〕授業実施期間 4月 5月 9月	マネジメント入門 (土日開講調整中)
7月			
8月	〔必修〕病院経営学講義 (8月29日)対面 〔必修〕病院経営学演習 (8月30日)		
9月			
10月	・2学期授業開始 〔必修〕病院経営学実習 (自施設での実践実習) (10月～12月)	〔選択科目〕授業実施期間 10月 11月	
11月			
12月	〔必修〕病院経営学講義・演習(12月12日) 〔必修〕病院経営学演習・講義(12月13日)		
1月			
2月			
3月	〔必修〕病院経営学実習発表会 ・修了式(実習発表会と同日)		

記入例

郵便局所定の用紙

払込取扱票														
00		口座記号・番号はお間違えのないよう記入してください。												
口座記号					口座番号 (右詰めで記入)					金額				
※	※	※	※	※	※	※	※	※	※	※	※	※	※	※
0	1	6	1	0	5	1	2	9	3	9	1			
加入者名 高知大学										金額 手数料は申込み者負担				
通信用欄 四国病院経営プログラム														
〒***** 高知市□町△丁目△番地 ○○コーポ △△号室 ◆本 ◇馬 (ご連絡先電話番号***** - *****)														
裏面の注意事項をお読みください。(ゆうちょ銀行) これより下部には何も記入しないでください。														

各票の※印欄は、ご依頼人様においてご記入ください。

記載事項を訂正した場合は、その箇所に訂正印を押してください。

切り取らないでお出しください。

振替払込請求書兼受領証														
口座記号					口座番号 (右詰めで記入)					金額				
※	※	※	※	※	※	※	※	※	※	※	※	※	※	※
0	1	6	1	0	5	1	2	9	3	9	1			
加入者名 高知大学										金額 おなまえ ◆本 ◇馬				
依頼人 様										(消費税込) 日 附 印				
料金 円										備考				

この受領証は、大切に保管してください。

「払込取扱票」を使用し、上記記入例のとおり必要事項をご記入のうえ、ゆうちょ銀行（郵便局）窓口でお支払ください。

振替払込請求書兼受領証の写しを申請書類に添付し、原本は各自で保管してください。

受講申請書

ふりがな			性別	男 ・ 女		
氏名						
生年月日	西暦	年	月	日	年齢	歳
連絡先	(〒)					
	どちらかに○ 電話番号 (自宅・携帯)					
	E-mail					
所属施設名						
施設所在地	(〒)					
	どちらかに○ 電話番号 (代表・直通)					
	E-mail					
職種	医師 ・ 歯科医師 ・ 看護師 ・ 薬剤師 ・ 事務 その他()		(その職種での) 経験年数	年		
所属診療科 所属部署						
役職			(その施設での) 勤務年数	年		
希望連絡先 (どちらかに○)	☐ 自宅 ・ 携帯 ☐ 勤務先					
結果通知 希望送付先 (どちらかに○)	☐ 現住所 ☐ 勤務先					

振替払込請求書兼受領証の写し 貼付欄

 ※横向きに貼付のこと
 ※原本は本人保管

2026

四国病院経営プログラム

大学記入欄

履 歴 事 項

		氏 名	
区分	年 月 日	事 項	
学 歴	西暦 年 月 日	高等学校卒業	
	西暦 年 月 日		
	西暦 年 月 日		
	西暦 年 月 日		
	西暦 年 月 日		
	西暦 年 月 日		
	西暦 年 月 日		
職 歴	西暦 年 月 日		
	西暦 年 月 日		
	西暦 年 月 日		
	西暦 年 月 日		
	西暦 年 月 日		
	西暦 年 月 日		
	西暦 年 月 日		
	西暦 年 月 日		

(注) 学歴は高等学校卒業以降を記入してください。

学歴及び職歴は詳細に記入してください。

2026

四国病院経営プログラム

大学記入欄

志望の動機

氏 名		生年月日	西暦 年 月 日
所属施設名		役職	

年 月 日

受講希望届 兼 単位認定希望願

氏名 ()

以下の科目の受講を希望します。

番号	必修・選択	受講科目名	科目等履修生として 単位認定希望の有無
1	必修	①病院経営学講義	☒ 有 ・ 無
2	必修	②病院経営学演習	☒ 有 ・ 無
3	必修	③病院経営学実習	☒ 有 ・ 無
4	選択		☒ 有 ・ 無
5	選択		☒ 有 ・ 無
			☒ 有 ・ 無
			☒ 有 ・ 無

※必修科目は全員受講するため、記載済みです。

※必修科目に加え以下の選択科目から、2科目以上を選択してください。

選択科目は1科目 22.5時間（90分授業を15回実施）です。

※必修3科目、選択2科目の計5科目が基本の受講料（148,000円）に含まれています。選択科目

3科目以降から、1科目あたり29,600円が基本の受講料に加算となり請求させていただきます。

※いずれの科目も科目等履修生として単位認定を希望されるかどうかの意思表示をお願いします
（科目等履修生となることにより追加の費用は発生いたしません）。

※各科目の概要は募集要項のP11～P12を確認してください。

(選択科目)

④マネジメント入門 ⑤医療政策・医療経済学 ⑥医療管理
⑦メディカルデータマイニング ⑧疫学研究のための統計学
⑨産業保健学Ⅰ ⑩看護管理学 ⑪看護管理学演習

郵便切手

7 8 3

8 5 0 5

高知県南国市岡豊町小蓮

高知大学医学部学生課大学院係
四国病院経営プログラム担当

四国病院経営プログラム応募書類在中

提出書類郵送あて名書き用紙

封筒の表にこの用紙を貼り付けてください。(はがれないようのり付けしてください。)

差出人住所	〒	—	電話 ()	フリガナ	
				氏名	

アクセス

高知大学医学部（岡豊キャンパス）
〒783-8505 高知県南国市岡豊町小蓮



交通案内

◆路線バス（とさでん交通）利用の場合

- 高知駅から「医大病院」下車【時間約 30 分】

◆JR 利用の場合

- 「後免駅」下車、タクシー利用【時間約 15 分】
- 「高知駅」下車、タクシー利用【時間約 20 分】
- 「高知駅」下車、上記バス利用

◆航空機利用の場合

- 高知龍馬空港からタクシー利用【時間約 20 分】
- 高知龍馬空港から空港連絡バス乗車
「高知駅」又は「はりまや橋」下車【時間約 40 分】、上記バス利用

※所要時間は目安です。 道路状況により変わります。

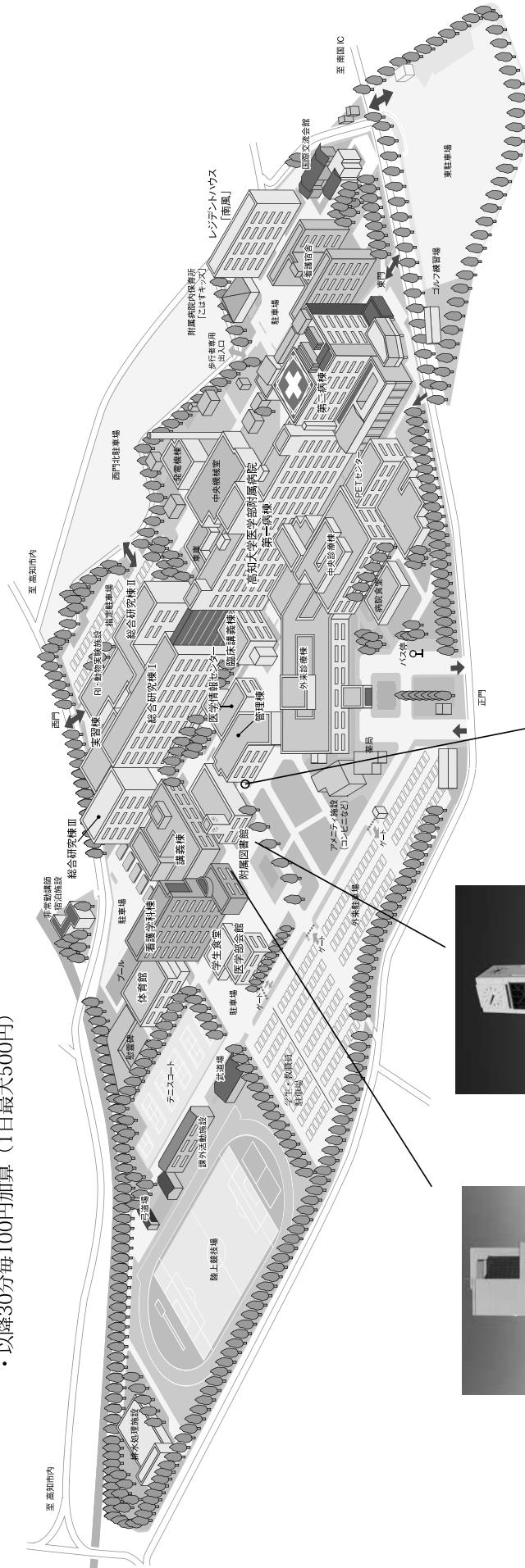
※発着時刻・料金は、時刻表などでご確認ください。

CAMPUS MAP

【高知大学医学部岡豊キャンパス】

◎岡豊キャンパス駐車料金◎

- ・30分まで無料
- ・30分を超え1時間まで200円
- ・以降30分毎100円加算（1日最大500円）



学生課大学院系
【管理棟 1F】



附属図書館



看護学科棟



【応募先・問い合わせ先】

〒783-8505 高知県南国市岡豊町小蓮

高知大学医学部・病院事務部学生課大学院係

四国病院経営プログラム担当

TEL：088-880-2290

FAX：088-880-2264

E-mail：hmp4@kochi-u.ac.jp

ホームページ： <https://www.kochi-u.ac.jp/kms/koudo/>

